reformierte
kirche zürich

Finanz- und Aufgabenplan 2027-2030

Kirchenpflegebeschluss vom 21. Oktober 2026

Evang.-ref. Kirchgemeinde Zürich

Stauffacherstrasse 8

8004 Zürich

T +41 43 322 15 30

reformiert-zuerich.ch

reformierte
kirche zürich

Inhalt

1 Einleitung ... 4
1.1 Zahlenrückblick und Finanzkennzahlen ... 4
1.1.1 Finanzielle Ausgangslage ... 4
1.1.2 Mitgliederentwicklung ... 5
1.2 Fazit und Ausblick ... 5
2 Gesamtsicht ... 6
2.1 Umfeldentwicklung ... 6
2.2 Steuerentwicklung ... 7
2.3 Stellenentwicklung ... 9
2.4 Finanzentwicklung ... 10
2.4.1 Plan-Erfolgsrechnung: Gestufter Erfolgsausweis ... 10
2.4.2 Plan-Erfolgsrechnung: Funktionale Gliederung nach Handlungsfeldern ... 13
2.4.3 Plan-Bilanz ... 14
2.4.4 Finanzierung und Nettovermögen ... 16
3 Finanz- und Aufgabenplan nach Handlungsfeldern (Funktionen) ... 18
3.1 Gemeindeaufbau- und -leitung ... 18
3.2 Gottesdienst und Verkündigung ... 19
3.3 Diakonie und Seelsorge ... 20
3.4 Bildung und Spiritualität ... 21
3.5 Kultur ... 22
3.6 Kirchliche Liegenschaften ... 23
3.7 Finanzen (inkl. Finanzierung Landeskirche, Fiskalertrag) ... 24
Anhang ... 25
Anhang A: Investitionsprojekte Finanzvermögen ... 25
Anhang B: Investitionsprojekte Verwaltungsvermögen ... 26

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Mitgliederprognose ... 5
Abbildung 2: Steuerprognose (in tausend Schweizer Franken) ... 8
Abbildung 3: Finanzierung ... 17
Abbildung 4: Nettovermögen ... 17

reformierte
kirche zürich

Tabellenverzeichnis[1]

Tabelle 1: Fiskalertrag 7
Tabelle 2: Stellenplan 9
Tabelle 3: Veränderungen im Stellenplan 9
Tabelle 4: Kommentar zu den grössten Veränderungen im Stellenplan 9
Tabelle 5: Plan-Erfolgsrechnung Gestufter Erfolgsausweis 10
Tabelle 6: Plan-Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung 13
Tabelle 7: Plan-Bilanz Aktiven 14
Tabelle 8: Plan-Bilanz Passiven 15
Tabelle 9: Finanzierung 16
Tabelle 10: Nettovermögen 17

[1] Sämtliche Frankenbeträge werden in tausend Schweizer Franken (TCHF) dargestellt.

1 Einleitung

Der vorliegende Finanz- und Aufgabenplan verwendet die für das Jahr 2025 effektiv erzielten Werte der Rechnung und für 2026 sowie 2027 die budgetierten Detailzahlen.

Er beruht auf der Annahme eines minimalen Investitionsvolumens im Budgetjahr 2027 und einer Maximalvariante an möglichen Investitionen bzw. eines maximalen Investitionsvolumens in den Planjahren 2028-2030. Allfällige Änderungen zum Budget 2027 sind nicht berücksichtigt. Eine Priorisierung der Investitionsvorhaben in den Planjahren 2028-2030 befindet sich derzeit in Arbeit.

Das hohe Investitionsvolumen in den Planjahren 2028-2030 widerspiegelt sich durch höhere Aufwendungen bei den Positionen Abschreibungen Verwaltungsvermögen und Finanzaufwand (Fremdkapitalkosten). Zu erwartende Ertragssteigerungen aus den Investitionsvorhaben sind im vorliegenden Plan, soweit sie bekannt sind, berücksichtigt. Mögliche Kostenreduktionen sind ansatzweise abgebildet. Die tatsächlichen Effekte auf die Erfolgsrechnung aus der Investitionstätigkeit treten meist verzögert ein und lassen sich aufgrund der Kurzfristigkeit des Finanz- und Aufgabenplans von drei Planjahren nicht vollständig abbilden.

Wenn nicht anders vermerkt wurden die projizierten Planjahre 2028-2030 auf Basis der festgelegten Vorgaben entweder konstant gehalten oder entsprechend den Teuerungserwartungen um 0.8 Prozent sowie stetigen Sparbemühungen fortgeschrieben.

Der Haushalt der Kirchgemeinde Zürich und der vorliegende Finanz- und Aufgabenplan zeigt viel Potenzial und eröffnet diverse Handlungsoptionen wie z. B. Umnutzung von Liegenschaften des Verwaltungsvermögens und damit verbundenen Mehrerträgen und Aufwandminderungen aus Vermietungen, Effizienz- bzw. Effektivitätssteigerungen, usw.

1.1 Zahlenrückblick und Finanzkennzahlen

1.1.1 Finanzielle Ausgangslage

Die Jahresrechnung 2025 der evangelisch-reformierten Kirchgemeinde Zürich schliesst mit einem Jahresgewinn von CHF 3.4 Mio. (Budget CHF -0.1 Mio.). Dieser resultiert insbesondere aus einem gedrosselten Sach- und Übriger Betriebsaufwand von CHF 22.5 Mio. (Budget CHF 26.0 Mio.) und höheren Steuereinahmen von CHF 76.6 Mio. (Budget CHF 74.5 Mio.). Die Steuereinnahmen steigen im Vergleich zum Vorjahr 2024 um CHF 6.6 Mio. (Steuereinnahmen von natürlichen und juristischen Personen). Die flüssigen Mittel haben 2025 um CHF 0.8 Mio. abgenommen, zeitgleich wurden zusätzliche Kredite in Höhe von CHF 24.0 Mio. aufgenommen. Der Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit schloss mit einem positiven Beitrag von CHF 2.8 Mio.

1.1.2 Mitgliederentwicklung

Die Entwicklung der Mitgliederanzahl präsentiert sich weiter sehr angespannt. Ende Jahr 2025 wurden 63'943 Mitglieder registriert. Damit reduzierte sich die Mitgliederzahl im Jahr 2025 um 1'966 Mitglieder, was einem Rückgang von 3.0 Prozent entspricht. Bis zum Ende der Planperiode wird von einem jährlichen Mitgliederrückgang von 1'900 Mitgliedern ausgegangen.

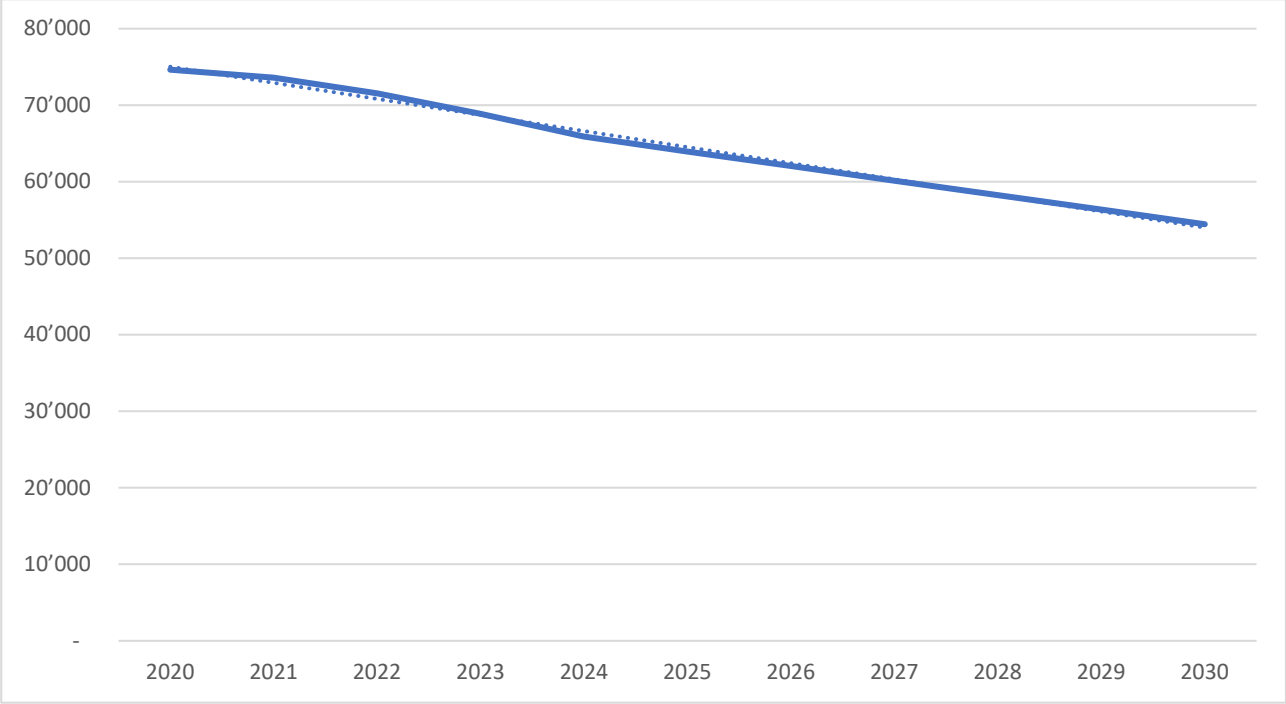


Abbildung 1: Mitgliederprognose

Während Zu- und Wegzüge etwa in gleicher Höhe ausfallen, sind die Austritte von Mitgliedern (ca. 55 Prozent des Rückgangs) sowie die demografische Entwicklung der Mitglieder (ca. 45 Prozent des Rückgangs) treibend für den Mitgliederschwund.

1.2 Fazit und Ausblick

Die geplanten Investitionen und deren Finanzierung stellen die Kirchgemeinde vor grosse Herausforderungen. Die zu geringe Selbstfinanzierung führt dazu, dass 2026-2030 eine Finanzierungslücke für die Investitionen besteht. Entsprechend muss die Lücke mit verzinslichem Fremdkapital von Kapitalgebern (Banken) oder der Veräusserung von Liegenschaften des Finanzvermögens und Finanzanlagen gedeckt werden.

Damit die Kosten der Investitionen ins Verwaltungsvermögen (konkret Zinsaufwand für Fremdkapital und Abschreibungen/Amortisation) mittelfristig aus eigenen Mitteln bestritten werden können, müssen zusätzliche Erträge aus Vermietung der Liegenschaften erzielt werden. Ist dies nicht möglich müssen zwangsläufig Einsparungen beim Personal- und Sachaufwand vorgenommen werden.

Eine Finanzstrategie, welche der stark ansteigenden Verschuldung und dem hohen Vermögensverzehr entgegentritt, wird derzeit erarbeitet.

2 Gesamtsicht

Die Gesamtsicht beschäftigt sich mit internen Veränderungen und Entwicklungen im Umfeld, die die finanzielle Verfassung der evang.-ref. Kirchgemeinde Zürich massgeblich bestimmen.

2.1 Umfeldentwicklung

Im September 2026 präsentiert sich die wirtschaftliche Entwicklung regional unterschiedlich. Für die Schweiz hat die Expertengruppe des Bundes ihre Wachstumsprognose am 17. September 2026 deutlich angehoben: Für 2026 erwartet sie neu ein BIP-Wachstum von 1.7 Prozent statt bisher 0.9 Prozent. Für 2027 bleibt die Prognose bei 1.6 Prozent. Ausschlaggebend ist die zuletzt kräftige Wirtschaftsentwicklung. Für den Euroraum rechnet die Europäische Zentralbank weiterhin mit einem Wachstum von 0.9 Prozent im Jahr 2026.

Die US-Wirtschaft wächst weiterhin solide, getragen von einer robusten Binnennachfrage, hohen Investitionen und Produktivitätszuwächsen. Gleichzeitig bleibt die Inflation erhöht: Im August lagen die Konsumentenpreise 3.4 Prozent über dem Vorjahresniveau. Die Federal Reserve erhöhte deshalb am 16. September 2026 ihr Leitzinszielband um 0.25 Prozentpunkte auf 3.75 bis 4.00 Prozent. Damit strafft nach der EZB auch die US-Notenbank ihre Geldpolitik. Die EZB hatte am 16. September 2026 eine Erhöhung ihres Einlagesatzes auf 2.5 Prozent vorgenommen.

Auch in der Schweiz hat die Inflation wieder angezogen. Die Jahresteuerung stieg von 0.4 Prozent im Juli auf 0.8 Prozent im August. Obwohl sie damit weiterhin vergleichsweise tief liegt, rücken Inflations- und Zinsrisiken wieder stärker in den Fokus. Der SNB-Leitzins liegt bislang unverändert bei 0 Prozent. Aufgrund der gehandelten Zinsen zeichnet sich ab, dass die SNB möglicherweise im Frühling 2027 einen ersten Schritt vollziehen könnte. Auch die langfristigen Zinsen, die Basis für Festhypotheken, sind deutlich angestiegen.

Der Schweizer Arbeitsmarkt weist trotz der verbesserten Wachstumsaussichten Anzeichen einer Abkühlung auf. Die Arbeitslosenquote lag im August unverändert bei 3.0 Prozent. Die Zahl der registrierten Arbeitslosen erhöhte sich gegenüber dem Vorjahresmonat jedoch um 7.1 Prozent. Die wirtschaftliche Entwicklung bleibt damit je nach Branche unterschiedlich.

Zu den wesentlichen Risiken zählen der Konflikt im Nahen und Mittleren Osten, hohe Energiepreise und die anhaltende Unsicherheit über die US-Handelspolitik. Diese Faktoren können die Produktionskosten erhöhen und die Exportnachfrage sowie die Investitionsbereitschaft belasten. Eine erneute starke Aufwertung des Frankens würde den Druck auf exportorientierte Schweizer Unternehmen zusätzlich verstärken.

Für die längerfristigen Rahmenbedingungen bleibt zudem die Weiterentwicklung der Beziehungen zur Europäischen Union bedeutend. Der Bundesrat hat die Botschaft zum Paket Schweiz–EU, den sogenannten Bilateralen III, im März 2026 zuhanden des Parlaments verabschiedet. Das Paket soll den Zugang zum europäischen Binnenmarkt stabilisieren und die Zusammenarbeit unter anderem in den Bereichen Strom, Forschung und Gesundheit stärken.

2.2 Steuerentwicklung

Fiskalertrag	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Steuerfuss	10%	10%	10%	10%	10%	10%
natürliche Personen						
laufendes Jahr	28'240.9	27'100.0	27.500,0	26'600.0	26'000.0	25'200.0
Steuerausscheidung	1'985.9	2'100.0	2.000,0	2'100.0	2'100.0	2'100.0
Pauschale Ste.An.						
Total laufendes Jahr	**30'226.7**	**29'200.0**	**29.500,0**	**28'700.0**	**28'100.0**	**27'300.0**
1. Vorjahr	1'257.3	1'200.0	1.400,0	1'300.0	1'300.0	1'300.0
Vorjahre	2'638.8	3'200.0	2.550,0	2'600.0	2'500.0	2'500.0
Total Vorjahre	**3'896.1**	**4'400.0**	**3.950,0**	**3'900.0**	**3'800.0**	**3'800.0**
Total natürliche Personen	**34'122.9**	**33'600.0**	**33.450,0**	**32'600.0**	**31'900.0**	**31'100.0**
juristische Personen						
laufendes Jahr	34'517.3	34'900.0	37.570,0	37'100.0	37'100.0	37'100.0
Steuerausscheidung	246.5	-1'200.0	-1.380,0	-1'400.0	-1'400.0	-1'400.0
Pauschale Ste.An.						
Total laufendes Jahr	**34'763.9**	**33'700.0**	**36.190,0**	**35'700.0**	**35'700.0**	**35'700.0**
1. Vorjahr	425.7	100.0	100,0	100.0	100.0	100.0
Vorjahre	6'297.1	2'800.0	4.100,0	3'500.0	3'500.0	3'500.0
Total Vorjahre	**6'722.7**	**2'900.0**	**4.200,0**	**3'600.0**	**3'600.0**	**3'600.0**
Total juristische Personen	**41'486.6**	**36'600.0**	**40.390,0**	**39'300.0**	**39'300.0**	**39'300.0**
Übrige Steuern						
Quellensteuern I	340.9	800.0	400,0	400.0	400.0	400.0
Nachsteuern	279.2	-	100,0	100.0	100.0	100.0
Total übrige Steuern	**620.1**	**800.0**	**500,0**	**500.0**	**500.0**	**500.0**
Steuern Oberengstringen	**400.0**	**400.0**	**400,0**	**400.0**	**400.0**	**400.0**
Total Steuerertrag	**76'629.6**	**71'400.0**	**74.740,0**	**72'800.0**	**72'100.0**	**71'300.0**

Tabelle 1: Fiskalertrag

Für die Planjahre (2028-2030) werden leicht rückläufige Steuererträge prognostiziert.

Der Mitgliederrückgang widerspiegelt sich in den prognostizierten Steuererträgen. Der Rückgang der Steuereinnahmen von natürlichen Personen nimmt aufgrund der steigenden Löhne und Vermögen in einem leicht geringeren Masse ab als die Anzahl der Mitglieder.

Die Steuererträge von juristischen Personen bleiben voraussichtlich stabil. Geplante Änderungen des Steuergesetzes sind im vorliegenden FAP nicht berücksichtigt.

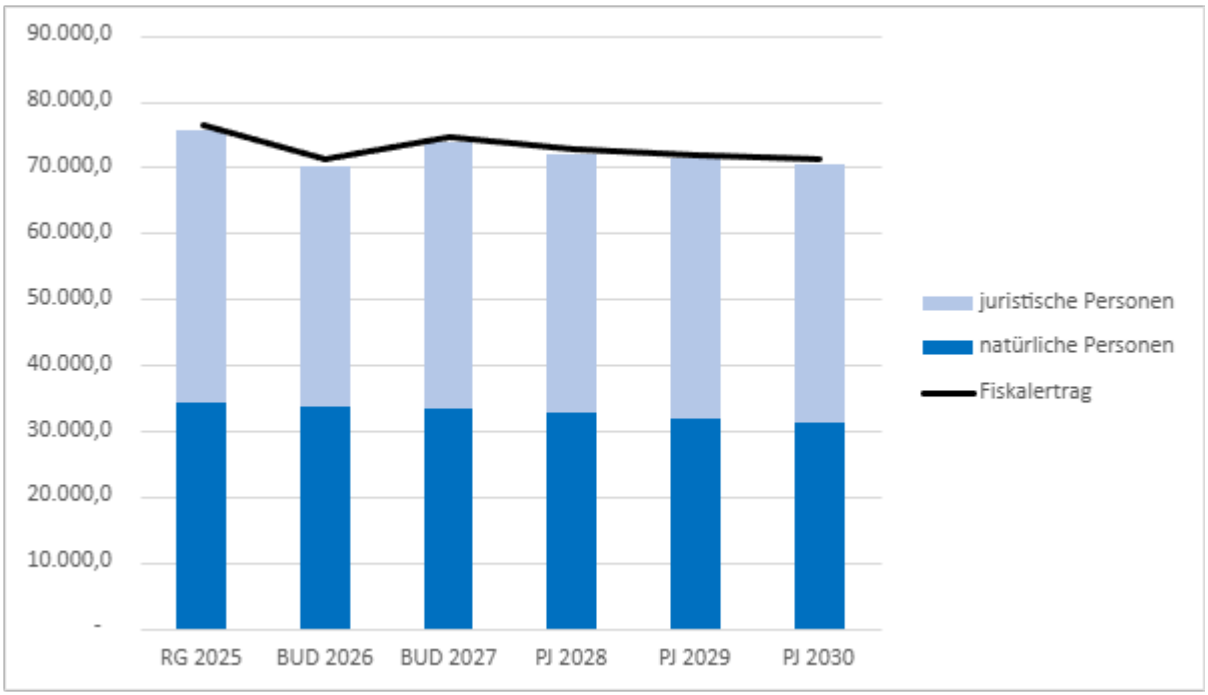


Abbildung 2: Steuerprognose (in tausend Schweizer Franken)

2.3 Stellenentwicklung

Ab dem Planjahr 2028 ist eine generelle Reduktion von 2.5 % in den Stellenplan eingerechnet.

Stellenplan[2]		RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
3500	Gemeindeaufbau und -leitung[3]	87.98	88.75	88.75	85.55	83.40	81.30
3501	Gottesdienst und Verkündigung	11.58	12.47	14.25	13.90	13.55	13.20
3502	Diakonie und Seelsorge[3]	52.01	52.03	52.05	50.75	48.15	46.95
3503	Bildung und Spiritualität	10.09	9.94	9.95	6.70	6.55	6.40
3504	Kultur	18.82	19.35	19.35	18.85	18.40	17.95
3506	Kirchliche Liegenschaften	66.25	59.85	59.85	58.35	56.90	55.50
	Total	**246.75**	**242.39**	**244.20**	**234.10**	**226.95**	**221.30**

Tabelle 2: Stellenplan

Veränderungen im Stellenplan[4]		BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
3500	Gemeindeaufbau und -leitung	-1.60		-1.00		
3501	Gottesdienst und Verkündigung		1.80			
3502	Diakonie und Seelsorge	6.20			-1.35	
3503	Bildung und Spiritualität			-3.10		
3504	Kultur					
3506	Kirchliche Liegenschaften					

Tabelle 3: Veränderungen im Stellenplan

Kommentar zu den grössten Veränderungen		
3500	Gemeindeaufbau und -leitung	
3501	Gottesdienst und Verkündigung	
3502	Diakonie und Seelsorge	- Stellenschaffung (6.2 FTE) für Streetchurch für den Auf- und Ausbau der Angebote im Haus der Diakonie ab 2026
3503	Bildung und Spiritualität	- Projekt Schenkhaus, Angebotsaufbau/PEF-Finanzierung 2024-2027, ab 2028 Integration und Stelleneinsparung in anderen Angeboten oder Angebotsabbau (2028: -3.10)
3504	Kultur	
3506	Kirchliche Liegenschaften	

Tabelle 4: Kommentar zu den grössten Veränderungen im Stellenplan

[2] Behörden, Kommissionen und Pfarrstellen und sind nicht Teil des Stellenplans.
[3] Aufgrund des Globalbudgets und der Schwankungen sind die Stellen der Streetchurch nicht enthalten.
[4] Auf- und Abbau kumuliert (Nettoveränderung) und ohne Veränderungen bei den Pfarrstellen

2.4 Finanzentwicklung

2.4.1 Plan-Erfolgsrechnung: Gestufter Erfolgsausweis

Nachdem die Rechnung 2025 noch mit einem Gewinn von CHF 3.4 Mio. schliesst, werden für alle weiteren Budget- und Planjahre bis auf das Planjahr 2030 Verluste prognostiziert. Die Personalkosten dürften im Budget 2027 einen absoluten Spitzenwert erreichen und werden danach sukzessive gedrosselt. Der betriebliche Aufwand dürfte sich in der Tendenz verringern, wobei die grösste Reduktion vom Zentralkassenbeitrag an die Landeskirche herrührt (CHF 2.8 Mio.), der wiederum durch die sinkenden Steuererträge verursacht wird. Für die Verschlechterung des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit sind primär die rückläufigen Steuern und die ungedeckten Investitionskosten verantwortlich. Im Folgenden werden die einzelnen Ertrags- und Aufwandsposten der Erfolgsrechnung sowie der Bilanz kommentiert.

Gestufter Erfolgsausweis	**RG 2025**	**BU 2026**	**BU 2027**	**PJ 2028**	**PJ 2029**	**PJ 2030**
Personalaufwand	-40'223.8	-40'810.5	-42'245.0	-41'481.7	-40'752.8	-40'345.3
Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-22'553.5	-26'051.9	-24'898.4	-24'140.8	-25'229.7	-24'792.5
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-2'453.7	-2'980.2	-3'564.0	-4'739.3	-6'681.2	-6'938.2
Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	-1'234.9	-1'087.3	-1'045.9	-987.3	-962.5	-937.9
Transferaufwand	-33'747.0	-32'151.4	-33'067.3	-31'160.2	-30'434.1	-30'260.4
Durchlaufende Beiträge	-597.1	-650.0	-606.3	-606.3	-606.3	-606.3
Total betrieblicher Aufwand	*-100'810.1*	*-103'731.3*	*-106'143.7*	*-103'115.5*	*-104'666.7*	*-103'880.6*
Fiskalertrag	76'596.2	72'878.4	74'539.9	72'400.0	71'700.0	70'900.0
Entgelte	5'818.5	5'818.8	6'400.3	6'464.3	6'793.9	7'141.9
Verschiedene Erträge	821.2	399.3	459.5	459.5	459.5	459.5
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'579.6	3'981.8	3'523.4	3'464.7	3'421.2	3'393.9
Transferertrag	1'644.3	270.1	369.0	365.3	364.8	364.3
Durchlaufende Beiträge	597.1	650.0	606.3	606.3	606.3	606.3
Total betriebliche Erträge	*87'056.9*	*83'998.4*	*85'898.4*	*83'760.1*	*83'345.7*	*82'865.9*
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	**-13'753.1**	**-19'732.9**	**-19'528.5**	**-19'355.5**	**-21'321.0**	**-21'014.8**
Finanzaufwand	-5'174.5	-3'667.6	-4'030.4	-5'016.2	-5'403.4	-5'808.4
Finanzertrag	22'326.6	23'193.2	22'970.2	23'257.5	26'722.1	27'240.0
Ergebnis aus Finanzierung	*17'152.1*	*19'525.6*	*18'939.8*	*18'241.4*	*21'318.7*	*21'431.7*
Operatives Ergebnis	**3'399.0**	**-207.3**	**-588.7**	**-1'114.1**	**-2.3**	**416.9**
Ausserordentlicher Ertrag	0.0	130.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ausserordentlicher Aufwand	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ausserordentliches Ergebnis	**0.0**	**130.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**3'399.0**	**-77.3**	**-588.7**	**-1'114.1**	**-2.3**	**416.9**

Tabelle 5: Plan-Erfolgsrechnung Gestufter Erfolgsausweis

Personalaufwand
Der Personalaufwand erreicht zum Budget 2027 einen Spitzenwert von CHF 42.2 Mio. Verglichen mit der Rechnung 2025 entspricht das einem Aufwuchs von rund CHF 2.0 Mio. (5% Wachstum). Für die Planjahre 2028-2030 wird eine moderate Entlastung eingeplant. Verglichen mit dem Budget 2027 sollten im Planjahr 2030 rund CHF 1.9 Mio. oder 4.5 Prozent eingespart werden.

Der Personalaufwand umfasst die Posten für Aufwendungen für Behörden, Kommissionen und Arbeitsgruppen, Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals, Kosten für temporäre Arbeitskräfte, Zulagen, Arbeitgeberbeiträge, Arbeitgeberleistungen sowie sonstige Personalaufwendungen.

Sach- und Übriger Betriebsaufwand
Der Sach- und übrige Betriebsaufwand erhöht sich von der Rechnung 2025 bis Budget 2027 um CHF 2.3 Mio. Danach bleiben die Kosten im Durchschnitt konstant. Der Anstieg 2029 ist auf die Eröffnung des Hauses der Diakonie (HDD) zurückzuführen.

Der Sach- und übrige Betriebsaufwand umfasst die Posten für Betriebsmaterial, die Anschaffung nicht aktivierbarer Anlagen, die Versorgung von Liegenschaften, Dienstleistungen Dritter, den Unterhalt von Liegenschaften und übrigen Anlagen, Mieten, Leasing- und Benützungskosten, Spesen- und Repräsentationskosten, Wertberichtigungen und Forderungsverluste sowie sonstigen Betriebsaufwand.

Abschreibungen Verwaltungsvermögen
Getrieben von den grossen Investitionen ins Verwaltungsvermögen steigen die Abschreibung deutlich. Von 2025 bis Planjahr 2030 wird sich der Aufwand von CHF 2.5 Mio. auf CHF 6.9 Mio. erhöhen (Wachstum CHF 4.5 Mio. bzw. 183%). Damit tragen die Abschreibungen in den Aufwendungen den grössten Anteil am Kostenwachstum. Im Vergleich steigt die Summe aus Personal-, Sach- und Übriger Betriebskosten in der gleichen Periode (2025-2030) um CHF 2.4 Mio.

Spezialfinanzierungen und Fonds (Aufwand- und Ertragsseite)
Die Einlagen in die zweckgebundenen Zuwendungen (Legate und Erbschaften) und Fonds des Eigenkapitals betrugen im Jahr 2025 rund CHF 1.2 Mio. Für die Jahre 2026 bis 2030 ist ein Betrag von jährlich zwischen CHF 0.9 und 1.0 Mio. (konstante Verzinsung der Kapitalien) vorgesehen. Auf der Ertragsseite werden (vordergründig aus dem Personal- und Entwicklungsfonds) nachhaltig mindestens CHF 3.5 Mio. entnommen, was jährlich zu einer Reduktion der Fonds- und Sonderrechnungsvermögen von CHF 2.5 Mio. führt.

Transferaufwand
Der Transferaufwand (Zentralkassenbeitrag an die Landeskirche) ist ein konstanter Anteil am Steuerertrag. Entsprechend entwickelt er sich exakt entlang der Steuererträge. Weil erwartet wird, dass sich der Fiskalertrag in den Planjahren 2028-2030 rückläufig entwickelt, nimmt auch der Transferaufwand vom Budget 2027 bis Ende Planperiode um CHF 2.8 Mio. ab (-8.5 Prozent), was insgesamt zur «grössten» Einsparung im betrieblichen Aufwand führt. Dieser Einspareffekt täuscht in den Planjahren rückläufige Betriebsaufwände vor, während die planbaren Aufwendungen um CHF 0.7 Mio. zunehmen (Personal-, Sach-, Betriebsaufwand und Abschreibungen).

Fiskalertrag
Der Fiskalertrag beläuft sich im Jahr 2025 auf CHF 76.6 Mio. Hochrechnungen fürs Jahr 2026 prognostizieren, dass die Steuererträge über dem Budget abschliessen sollten. Ab der Planperiode 2028 wird gemäss der Steuerverwaltung mit deutlich niedrigeren Erträgen gerechnet. Verglichen mit dem Budget 2027 dürften sich die Steuereinnahmen um rund CHF 3.6 Mio. reduzieren (-4.9 Prozent). Detaillierte Angaben zum wichtigsten Ertragspfeiler der evangelisch-reformierten Kirchgemeinde Zürich finden sich in Kapitel 2.2 Steuerentwicklung.

Entgelte
Der Ertrag aus Dienstleistungen (Besucherentgelte Fraumünster und Grossmünster, Restaurationsbetriebe, Hauswartungs- und Hausdienstleistungen) und Verkäufen sowie Rückerstattungen für Ausgaben der Kirchgemeinde lag 2025 bereits bei CHF 5.8 Mio. Insbesondere die neuen Angebote der Streetchurch (HDD)

dürften in den Planjahren 2029/2030 für Ergebnisverbesserung von rund CHF 0.7 Mio. sorgen. Für die restlichen Entgelte wird aufgrund der Teuerung mit einer leicht positiven Tendenz von 1.0 Prozent jährlichem Wachstum gerechnet. Bis 2030 werden Erträge von bis zu CHF 7.1 Mio. prognostiziert.

Verschiedene Erträge
Die konservativ budgetierten Spendenerträge und Erträge aus Konzertkollekten sinken jährlich. Im Vergleich zu 2025 ergibt sich im Budgetjahr 2027 eine Reduktion von rund CHF 0.4 Mio. Für die Planjahre 2028 bis 2030 werden konstante Erträge von CHF 0.5 Mio. prognostiziert.

Transferertrag
Im Rechnungsjahr 2025 wurden Beiträgen von Dritten (Kanton und Stiftungen, Vereine) von rund CHF 1.6 Mio. verzeichnet. Im laufenden Jahr dürften die Transfereinnahmen aufgrund der befristeten Abgeltung des Kantons aus der Steuervorlage 17 (CHF 1.3 Mio.) substanziell auf rund CHF 0.3 Mio. abnehmen. Danach wird mit konstanten Erträgen von CHF 0.4 Mio. gerechnet.

Ergebnis aus Finanzierung (Finanzaufwand und -Ertrag)
Nach dem sich die Rechnung 2024 aufgrund von Buchgewinnen der Finanzanlagen mit CHF 22.1 Mio. sehr positiv präsentiert hat, resultiert das Jahr 2025 mit 17.1 deutlich schwächer und schliesst CHF 1.1 Mio. unter Budget. Diese hohe Differenz zwischen einzelnen Jahren illustriert die Volatilität, die von den marktabhängigen Finanzanlagen ausgeht. Entsprechend ist auch die Unsicherheit in der Planung zu unterstreichen. Die aktuelle Planung geht davon aus, dass die Erträge aus Finanzanlagen konstant bleiben.

Die Finanzerträge steigen aufgrund von zusätzlichen Erträgen der Renditeliegenschaften und Erträgen von Liegenschaften des Verwaltungsvermögens von voraussichtlich CHF 23.0 Mio. im Budget 2026 auf CHF 27.2 Mio. im Planjahr 2030 (Zunahme von CHF 4.2 Mio.).

Während dessen macht sich die Fremdfinanzierung in Form von steigendem Zinsaufwand von CHF 0.5 Mio. im Rechnungsjahr 2025 auf CHF 3.3 Mio. im Planjahr 2030 deutlich bemerkbar. Bis Ende der Planperiode steigt der Finanzaufwand in Folge auf CHF 5.8 Mio. Zum aktuellen Stand gibt es zwei Effekte, die zu höherem Aufwand führen dürften: Im Rechnungsjahr 2025 wird aufgrund des niedrigen SARON (Ende 2025 0.0 Prozent) mit einem Durchschnittzinssatz von 0.74 Prozent finanziert, dieser könnte aufgrund von steigenden Marktzinsen bis zum Ende der Planperiode deutlich steigen. Gesichert ist der zweite Effekt: Der Fremdkapitalbestand wird bei vorliegender Investitionsplanung von CHF 61.3 Mio. im Jahr 2025 auf CHF 229 Mio. bis Ende Planperiode steigen.

2.4.2 Plan-Erfolgsrechnung: Funktionale Gliederung nach Handlungsfeldern

Funktionale Gliederung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Gemeindeaufbau und -leitung	-22'827.4	-22'261.4	-22'316.3	-21'815.7	-21'800.7	-21'520.0
Gottesdienst	-4'485.1	-4'652.9	-4'505.7	-4'482.2	-4'541.2	-4'474.0
Diakonie und Seelsorge	-11'577.8	-13'306.7	-13'290.8	-12'901.6	-12'714.2	-12'317.5
Bildung und Spiritualität	-1'356.4	-1'666.5	-1'683.2	-1'627.0	-1'631.6	-1'592.7
Kultur	-3'273.0	-3'145.9	-3'205.2	-3'086.5	-3'041.2	-2'913.2
Kirchliche Liegenschaften	-10'264.9	-10'565.5	-11'318.3	-11'917.7	-12'756.6	-12'550.5
Leistungen an Pensionierte	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Allgemeine Gemeindesteuern	76'352.0	72'603.4	74'305.4	72'173.4	71'463.1	70'667.2
Finanzierung der Kantonalkirche und Finanzausgleich	-26'822.1	-26'634.6	-27'583.3	-25'676.2	-24'950.1	-24'776.4
Zinsen (Kapitalerträge)	1'941.3	2'609.6	2'585.4	2'374.5	2'328.2	2'245.9
Liegenschaften des Finanzvermögens	2'646.2	2'530.2	1'875.8	1'467.5	2'525.8	2'505.2
Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	-576.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Finanzvermögen, Übriges	3'642.8	4'395.0	4'529.5	4'359.5	5'098.5	5'125.1
Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0.0	18.0	18.0	17.8	17.8	17.8
Finanzpol. Reserve	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Neutrale Aufwendungen und Erträge	-0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Zweckgebundene Zuwendungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Abtragung Bilanzfehlbetrag	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Jahresergebnis	**3'399.0**	**-77.3**	**-588.7**	**-1'114.1**	**-2.3**	**416.9**

Tabelle 6: Plan-Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung

Die Hauptfunktionsbereiche werden im Detail im nachfolgenden Kapitel Finanz- und Aufgabenplan nach Handlungsfeldern (Funktionen) beleuchtet. Beim Vergleich der Struktur des Budget 2027 im Vergleich zum Plan 2030 ergeben sich folgende Erkenntnisse: Der Totalaufwand sinkt um CHF 0.4 Mio. Die kirchlichen Funktionsbereiche (Gemeindeaufbau und -leitung, Gottesdienst, Diakonie und Seelsorge, Bildung und Spiritualität, Kultur) erfahren eine Ergebnisverbesserung (Kostenreduktion) von CHF 2.3 Mio. Um CHF 0.6 Mio. verschlechtert sich das Ergebnis der kirchlichen Liegenschaften. Auf der Ertragsseite sinken die Steuereinnahmen im gleichen Zeitraum um CHF 3.6 Mio., dazu proportional sinken die Kosten «Finanzierung der Kantonalkirche und Finanzausgleich». Das Ergebnis aus Liegenschaften des Finanzvermögens nimmt im Zeitraum um CHF 0.6 Mio. zu.

2.4.3 Plan-Bilanz

Aktiven	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Umlaufvermögen						
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	15’140.1	13'010.9	10'342.6	10'161.0	10'859.0	9'821.9
Forderungen	20’426.9	19’709.2	20’155.0	19’653.3	19’556.1	19’443.5
Kurzfristige Finanzanlagen	689.5	665.3	680.3	663.4	660.1	656.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen	97.4	94.0	96.1	93.7	93.3	92.7
Vorräte und angefangene Arbeiten	319.9	308.7	315.7	307.8	306.3	304.5
Umlaufvermögen	**36’673.9**	**25’863.2**	**31'589.8**	**30'879.2**	**31'474.8**	**3'318.9**
Anlagevermögen						
Finanzanlagen	131’398.1	132’672.2	134’455.7	136’369.2	138’402.8	140’545.1
Sachanlagen FV	183’922.3	317’172.3	321'052.3	326'112.3	331'852.3	338'117.3
Total Finanzvermögen	**315’320.3**	**449'844.5**	**455'507.9**	**462'481.5**	**470'255.1**	**478'662.3**
Sachanlagen VV	52’672.2	87’062.0	109'506.8	141'323.1	155'403.5	172'345.9
Immaterielle Anlagen	30.3	30.3	30.3	30.3	30.3	30.3
Total Verwaltungsvermögen	**52’702.4**	**87’092.2**	**109'537.1**	**141'323.1**	**155'433.8**	**172'376.2**
Total Anlagevermögen	**368’022.8**	**536'936.7**	**565'045.0**	**603'834.9**	**625'688.9**	**651'038.5**
Total Aktiven	**404’696.6**	**570’724.9**	**596'634.8**	**634'714.1**	**657'163.7**	**681'357.4**

Tabelle 7: Plan-Bilanz Aktiven

Umlaufvermögen

Die Entwicklung des Umlaufvermögens wird stark von der Veränderung der flüssigen Mittel beeinflusst. Ziel ist es, per Stichtag 31.12. stets einen Liquiditätspuffer von rund CHF 10.0 Mio. zu halten. Ende 2025 betrug dieser CHF 15.1 Mio.

Anlagevermögen

Die Entwicklung des Anlagevermögens wird näher im Hinblick auf das Finanzvermögen (FV) und das Verwaltungsvermögen (VV) betrachtet.

Die Finanzanlagen nehmen in den Planjahren stetig zu und steigen über die gesamte Planperiode um 4.5 Prozent. Die Sachanlagen FV belaufen sich in der Rechnung 2025 auf CHF 183.9 Mio. und steigen bis 2030 kontinuierlich auf CHF 338.1 Mio. an. Im Rechnungsjahr 2026 führt die Neubewertung der Sachanlagen zu einem Wertanstieg von CHF 127.0 Mio. Die restlichen Zunahmen gegenüber dem Budget 2026 ergeben sich aus der Investitionstätigkeit (CHF 20.9 Mio.). Die Sachanlagen im Finanzvermögen werden zu Verkehrswerten bilanziert, wodurch keine jährlichen Abschreibungen vorgenommen werden, sondern eine erfolgswirksame Neubewertung erfolgt.

Beim Verwaltungsvermögen sind im Zeitraum 2027 bis 2030 Investitionen von rund CHF 107.8 Mio. in Sachanlagen VV vorgesehen, sodass diese bis 2030 auf CHF 172.3 Mio. prognostiziert werden.

Die Aufwertung aus Neubewertung und die geplanten Investitionen ins Anlagevermögen führen bis 2030 zu einer Wertsteigerung von rund 76.9 Prozent im Vergleich zur Rechnung 2025 (2025: CHF 368.0 Mio. gegenüber 2030: CHF 651.0 Mio.). Ohne Neubewertung wären es 42.3 Prozent.

Passiven	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Fremdkapital kurzfristig						
Laufende Verbindlichkeiten	13’137.4	15’175.1	14'503.2	14’062.0	14’696.2	14’441.6
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	2’467.1	2’849.8	2'732.4	2’640.7	2’759.8	2’712.0
Kurzfristige Rückstellungen	23’966.9	27’684.5	26'458.7	25’653.7	26’810.8	26’346.2
Kurzfristiges Fremdkapital	**39’571.4**	**45’709.4**	**43'685.5**	**42’356.4**	**44’266.9**	**43’499.7**
Fremdkapital langfristig						
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	61’300.0	97’000.0	128'000.0	171'000.0	194'000.0	221'000.0
Langfristige Rückstellungen	24’838.0	25’000.0	25’000.0	25’000.0	25’000.0	25’000.0
Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	17’171.8	16’737.6	16’366.0	15’994.4	15’625.6	15’257.2
Total Fremdkapital langfristig	**103’309.8**	**138’737.6**	**169'366.0**	**211'994.4**	**234'625.6**	**261'257.2**
Total Fremdkapital	**142’881.2**	**184’447.0**	**213’051.5**	**254'350.8**	**278'350.8**	**304'756.9**
Zweckgebundenes Eigenkapital						
Fonds im Eigenkapital	86’927.0	84’466.6	82’360.8	80’255.0	78’165.1	76’077.5
Rücklagen der Globalbudgetbereiche	440.6	440.6	440.6	440.6	440.6	440.6
Zweckgebundenes Eigenkapital	**87’367.6**	**84’907.3**	**82’801.4**	**80’695.6**	**78’605.8**	**76’518.2**
Zweckfreies Eigenkapital						
Finanzpolitische Reserve	1’000.0	1’000.0	1’000.0	1’000.0	1’000.0	1’000.0
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	170’048.8	300’447.8	300’370.5	299’065.0	298’667.7	298'665.4
Jahresergebnis	3’399.0	-77.3	-588.7	-1’114.1	-2.3	416.9
Zweckfreies Eigenkapital	**174’447.8**	**301’370.5**	**300'781.8**	**299'667.7**	**299'665.4**	**300'082.3**
Total Eigenkapital	**261’815.4**	**386’277.8**	**383'583.2**	**380'363.4**	**378'271.2**	**376'600.5**
Total Passiven	**404’696.6**	**570’724.9**	**596’634.8**	**634'714.1**	**657'163.7**	**681'357.4**

Tabelle 8: Plan-Bilanz Passiven

Fremdkapital

Während das kurzfristige Fremdkapital nur moderat zunimmt (2025: CHF 39.6 Mio. gegenüber 2030: CHF 43.5 Mio.), haben die geplanten Investitionen einen erheblichen Einfluss auf das langfristige Fremdkapital. Dies zeigt sich besonders in der Entwicklung der langfristigen Finanzverbindlichkeiten (Darlehen), die von CHF 61.3 Mio. in der Rechnung 2025 auf CHF 221.0 Mio. im Planjahr 2030 ansteigen. Bleibt der Investitionsplan wie aktuell vorgesehen bestehen, wird der aktuelle Darlehensrahmen von Banken im Verlauf von 2027 ausgeschöpft.

Eigenkapital
Das Eigenkapital wird sich aufgrund des Abbaus von Fonds im Eigenkapital, zu erwartenden Jahresergebnisse und der Neubewertung im Jahr 2026 in den kommenden Jahren wie folgt verändern: 2026: CHF 124.5 Mio., 2027: CHF -2.7 Mio., 2028: CHF -3.2 Mio., 2029: CHF -2.1 Mio., 2030: CHF -1.7 Mio.).

Während die geplanten Investitionen zu einer starken Erhöhung der Bilanzsumme führen, reduziert das aufgenommen Fremdkapital den Eigenfinanzierungsgrad. Dieser beträgt in der Rechnung 2025 noch 64.7 Prozent und wird im Planjahr 2030 aufgrund der erheblichen Investitionen nur moderat auf 55.3 Prozent sinken.

2.4.4 Finanzierung und Nettovermögen

Die Selbstfinanzierung ist die Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Sie ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Finanzierung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
+ Ertragsüberschuss	3’399.0					416.9
- Aufwandüberschuss		-77.3	-588,7	-1’114.1	-2.3	
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2’453.7	2’980.2	3.564,0	4’739.3	6’681.2	6’938.2
- Ertrag aus Aufwertungen VV	0.0	0.0	0,0	0.0	0.0	0.0
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1’234.9	1’087.3	1.045,9	987.3	962.5	937.9
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-1’579.6	-3’981.8	-3.523,4	-3’464.7	-3’421.2	-3’393.9
+ Einlagen ins Eigenkapital	0.0	0.0	0,0	0.0	0.0	0.0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.0	-130.0	0,0	0.0	0.0	0.0
Selbstfinanzierung	**5’507.9**	**-121.6**	**497,8**	**1’147.8**	**4’220.2**	**4’899.1**
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-18’835.1	-35’475.0	-26.630,0	-36’540.0	-20’746.0	-23’865.0
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	**-13’327.1**	**-35’596.6**	**-26’132.2**	**-35’392.2**	**-16’525.8**	**-18’965.9**
Selbstfinanzierungsgrad	**29%**	**0%**	**2%**	**3%**	**20%**	**21%**

Tabelle 9: Finanzierung

Im gesamten Planungszeitraum resultiert ein leicht positiver Selbstfinanzierungsgrad, was bedeutet, dass die laufenden Ausgaben durch die Erträge gedeckt sind. Aufgrund der starken Investitionstätigkeit im Verwaltungsvermögen resultiert in allen Betrachtungsjahren ein jährlicher Finanzierungsfehlbetrag. Im Falle von Projekten, die durch Entnahmen aus dem Personal- und Entwicklungsfonds oder durch zweckgebundene Zuwendungen der Kirchenkreise finanziert werden, ist dieser Substanzabbau durchaus gewollt. Die beiden Kenngrössen sind daher um die jährlichen Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen zu korrigieren. Nichtsdestotrotz resultiert auch dann bis ins Planjahr 2030 ein Finanzierungsfehlbetrag. Investitionen ins Finanzvermögen sind in dieser Betrachtung nicht berücksichtigt.

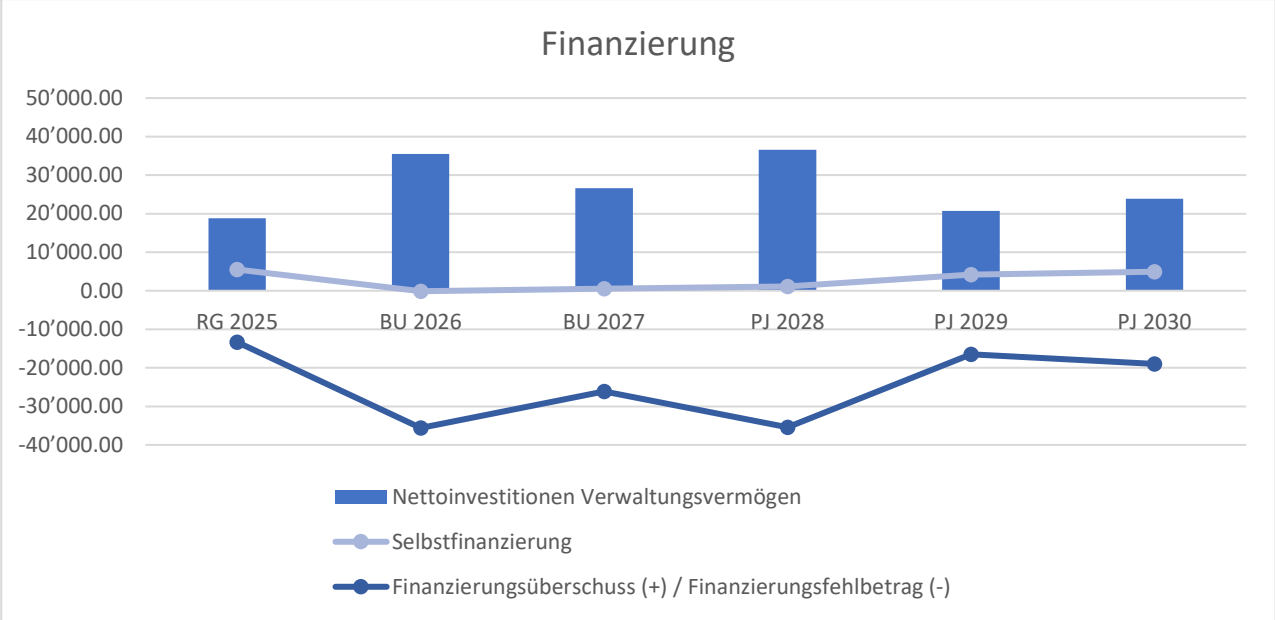


Abbildung 3: Finanzierung

Dies widerspiegelt sich im Nettovermögen, welches für öffentliche Haushalte als Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital definiert wird. Es kommt am Ende des Planungszeitraums bei CHF 173.9 Mio. zu liegen.

Nettovermögen	**RG 2025**	**BU 2026**	**BU 2027**	**PJ 2028**	**PJ 2029**	**PJ 2030**
Finanzvermögen	315’320.3	449’844.5	455’507.9	462’481.5	470’255.1	478’662.3
Fremdkapital	-142’881.2	-184’447.0	-213’051.5	-254’350.8	-278’892.5	-304’756.9
Total Nettovermögen	**172’439.2**	**265’397.5**	**242’456.4**	**208’130.7**	**191’362.6**	**173’905.4**

Tabelle 10: Nettovermögen

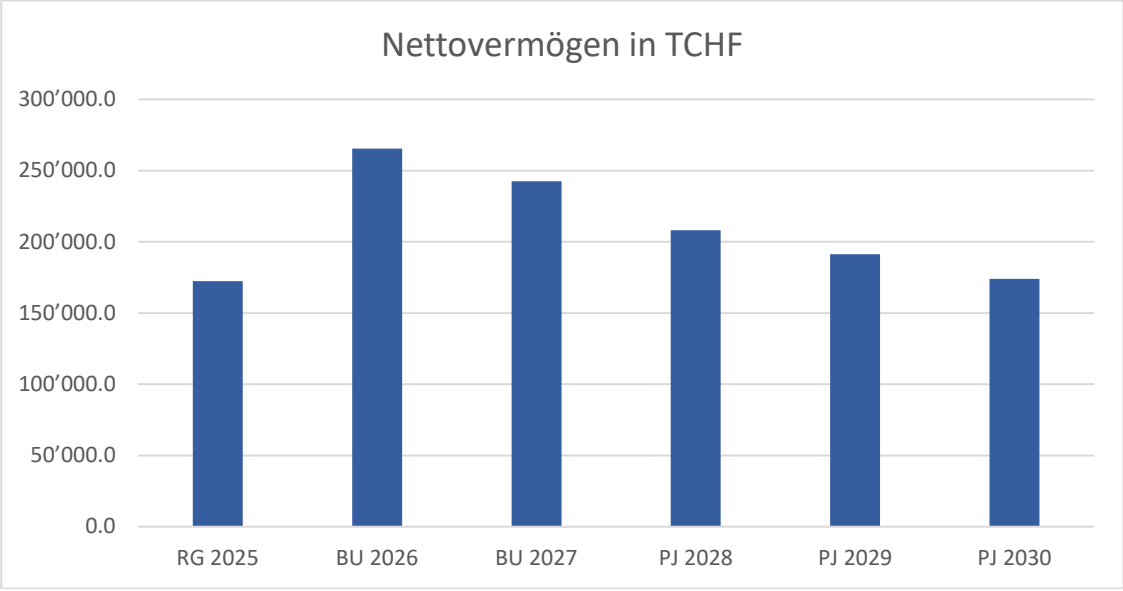


Abbildung 4: Nettovermögen

3 Finanz- und Aufgabenplan nach Handlungsfeldern (Funktionen)

3.1 Gemeindeaufbau- und -leitung

Erfolgsrechnung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Total Aufwand	-23'757.8	-23'041.2	-23'107.50	-22'611.5	-22'623.5	-22'371.2
Total Ertrag	930.4	779.8	791.20	795.8	822.8	851.3
Saldo (-=Aufwandüberschuss)	**-22'827.4**	**-22'261.4**	**-22'316.30**	**-21'815.7**	**-21'800.7**	**-21'520.0**

Stellenplan	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Stellenwerte (FTE)	87.98	88.75	88.75	85.55	83.40	81.30

Institutionen	
101-112	Kirchenkreise
200	Institutionen & Projekte
310	Gesamtgemeindlich
315	Geschäftsstelle

Entwicklung	
Erfolgsrechnung	Aus der Investition in eine neue Webseite (Nutzungsdauer 5 Jahre) resultiert in den Jahren 2026-2030 eine jährliche Abschreibung von CHF 0.1 Mio. Im Jahr der Inbetriebnahme (2026) wird eine volle Jahresabschreibung vorgenommen.
Investitionsrechnung	Im Planungszeitraum sind keine Investitionen vorgesehen.
Stellenplan	Reduktion von 88.75 FTE (2027) auf 81.30 FTE (2030).

3.2 Gottesdienst und Verkündigung

Erfolgsrechnung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Total Aufwand	-4'733.0	-4'891.7	-4'719.80	-4'696.7	-4'758.0	-4'693.3
Total Ertrag	247.9	238.8	214.10	214.5	216.8	219.2
Saldo (-=Aufwandüberschuss)	**-4'485.1**	**-4'652.9**	**-4'505.70**	**-4'482.2**	**-4'541.2**	**-4'474.0**

Stellenplan	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Stellenwerte (FTE)	11.58	12.47	14.25	13.90	13.55	13.20

Institutionen	
101-112	Kirchenkreise
200	Institutionen & Projekte
310	Gesamtgemeindlich

Entwicklung	
Erfolgsrechnung	Keine nennenswerten Veränderungen.
Investitionsrechnung	Im Planungszeitraum sind keine Investitionen vorgesehen.
Stellenplan	Keine nennenswerten Veränderungen.

3.3 Diakonie und Seelsorge

Erfolgsrechnung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Total Aufwand	-15'693.7	-19'150.8	-19'838.20	-19'486.8	-19'498.4	-19'311.9
Total Ertrag	4'115.9	5'844.1	6'547.40	6'585.2	6'784.3	6'994.4
Saldo (-=Aufwandüberschuss)	**-11'577.8**	**-13'306.7**	**-13'290.80**	**-12'901.6**	**-12'714.2**	**-12'317.5**

Stellenplan	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Stellenwerte (FTE)	52.01	52.03	52.05	50.75	48.15	46.95

Institutionen	
101-112	Kirchenkreise
200	Institutionen & Projekte
310	Gesamtgemeindlich

Entwicklung	
Erfolgsrechnung	Die Projektstellen für den Aufbau und Ausbau der Angebote der Streetchurch im Haus der Diakonie werden durch den Personal- und Entwicklungsfonds finanziert, weshalb der Saldo im gesamten Planungszeitraum konstant bleibt.
Investitionsrechnung	Im Planungszeitraum sind keine Investitionen vorgesehen.
Stellenplan	Die Stellen der Streetchurch sind aufgrund des Globalbudgets nicht im Stellenplan enthalten. Eine Ausnahme bildet die geplante, durch den PEF finanzierte, Stellenschaffung von 6.2 FTE zum Auf- und Ausbau von neuen und bestehenden Angeboten im Haus der Diakonie. Die Projektstellen sollen ab dem Planjahr 2028 schrittweise ins Globalbudget integriert werden und erscheinen ab diesem Zeitpunkt nicht mehr im Stellenplan.

3.4 Bildung und Spiritualität

Erfolgsrechnung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Total Aufwand	-2'140.6	-2'452.4	-2'432.3	-2'378.0	-2'392.4	-2'363.7
Total Ertrag	784.2	785.9	749.1	751.0	760.8	771.1
Saldo (-=Aufwandüberschuss)	**-1'356.4**	**-1'666.5**	**-1'683.2**	**-1'627.0**	**-1'631.6**	**-1'592.7**

Stellenplan	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Stellenwerte (FTE)	10.09	9.94	9.95	6.70	6.55	6.40

Institutionen	
101-112	Kirchenkreise
200	Institutionen & Projekte
310	Gesamtgemeindlich

Entwicklung	
Erfolgsrechnung	Die Projektstellen für das Projekt Schenkhaus werden durch den Personal- und Entwicklungsfonds finanziert, weshalb der Saldo im gesamten Planungszeitraum konstant bleibt.
Investitionsrechnung	Im Planungszeitraum sind keine Investitionen vorgesehen.
Stellenplan	In den Jahren 2025-2027 sind die befristeten Projektstellen (3.1 FTE) für das Angebot Schenkhaus enthalten.

3.5 Kultur

Erfolgsrechnung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Total Aufwand	-4'854.7	-4'858.5	-5'023.9	-4'917.7	-4'940.3	-4'884.0
Total Ertrag	1'581.7	1'712.6	1'818.7	1'831.1	1'899.1	1'970.9
Saldo (-=Aufwandüberschuss)	**-3'273.0**	**-3'145.9**	**-3'205.2**	**-3'086.5**	**-3'041.2**	**-2'913.2**

Stellenplan	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Stellenwerte (FTE)	18.82	19.35	19.35	18.85	18.40	17.95

Institutionen	
101-112	Kirchenkreise
200	Institutionen & Projekte
310	Gesamtgemeindlich

Entwicklung	
Erfolgsrechnung	Keine nennenswerten Veränderungen.
Investitionsrechnung	Im Planungszeitraum sind keine Investitionen vorgesehen.
Stellenplan	Keine nennenswerten Veränderungen.

3.6 Kirchliche Liegenschaften

Erfolgsrechnung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Total Aufwand	-19’112.5	-20’006.1	-20’543.7	-21’255.9	-23’424.0	-23’437.7
Total Ertrag	8’847.6	9’440.6	9’225.4	9’338.2	10’667.4	10’887.2
Saldo (-=Aufwandüberschuss)	**-10’264.9**	**-10’565.5**	**-11’318.3**	**-11’917.7**	**-12’756.6**	**-12’550.5**

Investitionen Verwaltungsvermögen	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
5 Investitionsausgaben VV	19'165.4	37'370.0	26'630.0	36’540.0	20’746.0	23’865.0
6 Investitionseinnahmen VV	330.3					
Nettoinvestitionen VV	**18'835.1**	**37’370.0**	**26'630.0**	**36’540.0**	**20’746.0**	**23’865.0**

Stellenplan	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Stellenwerte (FTE)	66.25	59.85	59.85	58.35	56.90	55.50

Institutionen	
101-112	Kirchenkreise
310	Gesamtgemeindlich

Entwicklung	
Erfolgsrechnung	Bei den Erträgen wird mit einem kontinuierlichen Wachstum von 1% gerechnet. Die Aufwendungen steigen aufgrund des zunehmenden Abschreibungsaufwands in Folge der geplanten Abschlüsse der Investitionsprojekte von CHF 19.1 Mio. im Rechnungsjahr 2025 auf CHF 23.4 Mio. im Planjahr 2030.
Investitionsrechnung	Die Investitionsplanung ist sehr umfassend, weshalb an dieser Stelle auf den Anhang B verwiesen wird.
Stellenplan	Keine nennenswerten Veränderungen.

3.7 Finanzen (inkl. Finanzierung Landeskirche, Fiskalertrag)

Erfolgsrechnung	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
Total Aufwand	-41’616.0	-41’739.6	-42’408.3	-41’401.5	-41’049.8	-41’243.6
Total Ertrag	98’799.6	97’261.2	98’139.1	96’118.1	97’533.1	97’028.3
Saldo (+=Ertragsüberschuss)	**57’183.6**	**55’521.6**	**55’730.8**	**54’716.5**	**56’483.3**	**55’784.7**

Investitionen Finanzvermögen	RG 2025	BU 2026	BU 2027	PJ 2028	PJ 2029	PJ 2030
7 Ausgaben für Sachanlagen	5'102.0	6'250.0	3’880.0	5’060.0	5’740.0	6’265.0
8 Einnahmen für Sachanlagen	205.4	-				
Nettoinvestitionen FV	**4'896.6**	**6'250.0**	**3’880.0**	**5’060.0**	**5’740.0**	**6’265.0**

Institutionen	
101-112	Kirchenkreise
310	Gesamtgemeindlich

Entwicklung	
Erfolgsrechnung	Die Steuererträge verbleiben gem. Prognose über den gesamten Planungszeitraum auf hohem Niveau (vgl. Kapitel 2.2), fallen in allen Planjahren gegenüber der Rechnung 2025 aber tiefer aus. Durch die geplante Fremdkapitalaufnahme zur Finanzierung der Investitionen steigen die Zinsaufwendungen an. Die zusätzlichen Erträge aus den Investitionen ins Finanzvermögen sind, soweit bekannt, berücksichtigt
Investitionsrechnung	Die Investitionsplanung ist sehr umfassend, weshalb an dieser Stelle auf den Anhang A verwiesen wird.

Anhang

Anhang A: Investitionsprojekte Finanzvermögen

Projekt	Budget 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030
Neumünsterallee 21 WGH Alleehaus, Teilinstandsetzung und Umbau nach Auszug KK	500’000.00	2’100’000.00	1’500’000.00	1’000’000.00	
Energieprojekte Dekarbonisierung	1’500’000.00		900’000.00	900’000.00	900’000.00
Mehrjahresplanung Projektentwicklungen FV			500’000.00	1’000’000.00	2’000’000.00
Hönggerstrasse 60 WGH, Krippengebäude				1’800’000.00	1’800’000.00
Pfarrweg GST, Realisierung Neubau				500’000.00	1’000’000.00
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Paket 1 Wärmepumpen FV (Dekarbonisierung)		460’000.00	480’000.00	50’000.00	460’000.00
ZH übergreifende Gesamtprojekte, PV II Anlagen FV Projekte (Rahmenkredit)	400’000.00	790’000.00	220’000.00		
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Pilot Wärmepumpen FV (Dekarbonisierung)	970’000.00	420’000.00			
Rainstrasse 62 WHA, Instandsetzung	980’000.00	250’000.00			
Freiestrasse 142 EFH, Umbau Schlupfhuus	1’100’000.00				
Wiedingstrasse 14, MFH FV, Gesamtinstandsetzung	100’000.00		350’000.00	350’000.00	
Turnerstrasse 44 WHA, Sanierung Aussenhülle (Fenster Auslöser)	50’000.00		400’000.00		
Sennhauserweg 15 (FV) Projektierungskredit Neubau	400’000.00				
Magliaso, diverse Instandsetzungen			400’000.00		
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Paket 1 Fernwärmeanschlüsse FV (Dekarbonisierung)		10’000.00	180’000.00	40’000.00	105’000.00
Grütlistrasse 20 WHA, Instandstellung Hülle	50’000.00		130’000.00	100’000.00	
Blümlisalpstrasse 61 PFH, Teilinstandsetzung Aussenhülle	200’000.00				
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Pilot Fernwärmeanschlüsse FV (Dekarbonisierung)	100’000.00				

reformierte
kirche zürich

Anhang B: Investitionsprojekte Verwaltungsvermögen

Projekt	Budget 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030
Rosengartenstrasse 1, KGH Wipkingen	12’000’000.00	16’000’000.00	14’000’000.00		
Mehrjahresplanung Instandsetzung VV			250’000.00	6’000’000.00	10’000’000.00
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Paket 1 Wärmepumpen VV (Dekarbonisierung)		870’000.00	2’070’000.00	3’050’000.00	2’600’000.00
Bederstrasse 25 KGH Enge, Allgemeine Instandsetzungsarbeiten	800’000.00	3’390’000.00	2’000’000.00		200’000.00
Energieprojekte Dekarbonisierung	3’200’000.00		2’000’000.00	-	-
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Erneuerung Schliessanlagen Kleinprojekte	1’500’000.00	2’040’000.00	1’100’000.00		
Stauffacherstrasse 8 KGH Aussersihl, Teilinstandsetzung, KGH Aussersihl öffentliche Bereiche	450’000.00	100’000.00	3’000’000.00	500’000.00	
Zollikerstr. 74/76 KGH Neumünster, Projektierung Gesamtsanierung	3’900’000.00				
Mehrjahresplanung Zwischennutzungen VV			200’000.00	1’000’000.00	1’500’000.00
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Pilot PV II Anlagen VV Projekte (RAHMENKREDIT)	1’220’000.00	1’310’000.00	995’000.00		
Gellertstrasse 1 KIR grosse Kirche Fluntern, Nachrüstung Absturzsicherung Empore			-	-	300’000.00
Stettbachstrasse 56 KGH Schwamendingen, Realisierung Instandsetzung - neues Kirchenzentrum			-	300’000.00	2’000’000.00
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Paket 1 Fernwärmeanschlüsse VV (Dekarbonisierung)		200’000.00	290’000.00	1’096’000.00	890’000.00
Aemtlerstrasse 23 WGH Zwinglihaus, Heizungsersatz	2’300’000.00				
Effizienz Wärmesysteme	400’000.00		300’000.00	280’000.00	975’000.00
St.-Peter-Hofstatt 1 KIR St. Peter, Realisierung Erneuerung Innenraum	2’120’000.00				
Predigerplatz 1 KIR Predigerkirche, Instandsetzung Innenraum, Sicherheit, Hindernisfreiheit	50’000.00	-	100’000.00	700’000.00	1’300’000.00
Neumünsterstrasse 12 PFH, Instandsetzung Pfarrhaus nach Pfarrwechsel	800’000.00	1’000’000.00			
Münsterhof 2 KIR Fraumünster, Einbau Mobiler Spieltisch	300’000.00		1’200’000.00	300’000.00	
Mehrjahresplanung Neunutzung durch Dritte VV			200’000.00	500’000.00	500’000.00
Goldbrunnenstrasse 54 - KIR, Teil-Instandsetzung und Anpassungen			100’000.00	300’000.00	300’000.00
Stapferstrasse 58, KIR Oberstrass, Instandstellg. Elektroinstall, Umbau Beleuchtung LED, Steuerung	50’000.00		400’000.00	50’000.00	300’000.00

reformierte
kirche zürich

Projekt	Budget 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030
Aemtlerstrasse 23 WGH Zwinglihaus, Gesamtinstandsetzung nach Strategieentscheid	-		-	800’000.00	150’000.00
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Instandstellung Pfarrhäuser/Wohnungen (unerwartet)	200’000.00	300’000.00	300’000.00	300’000.00	300’000.00
Bürglistrasse 15 - KIR, Teil-Instandsetzung und Anpassungen				100’000.00	250’000.00
Mehrjahresplanung Biodiversität VV			100’000.00	300’000.00	450’000.00
Neupositionierung Haus der Solidarität	50’000.00		250’000.00	800’000.00	
Schlossgasse 12 KIR Bethaus, Akustik und Licht	50’000.00		-	800’000.00	
Neumünsterstr, KIR Neumünster, Revision Orgel			500’000.00	350’000.00	
Realisierung Allmend Altstetten Anteil Kirchgemeinde	50’000.00	700’000.00	50’000.00		
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Anpassung Geläute Kirchenglocken (Rahmenkredit2)	150’000.00		200’000.00	150’000.00	150’000.00
Stettbachstrasse 56 KGH Schwamendingen, Instandsetzung Diverse Arbeiten	50’000.00		200’000.00	500’000.00	
Gloriastrasse 98 GHA Bethaus Fluntern, Massnahmen Trockenlegung Dachgeschoss	710’000.00				
Auf der Egg 9 WGH, Gesamtinstandsetzung Pfarrhaus	-		-	100’000.00	500’000.00
Zwingliplatz 7 KIR Grossmünster, Anpassung Infrastruktur Nutzungsänderung	50’000.00		100’000.00	100’000.00	300’000.00
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Pilot Wärmpepumpen VV (Dekarbonisierung)	370’000.00	150’000.00			
Wibichstrasse 43 KIR Kirche Wipkingen, Entwicklung Umnutzung durch Schule	520’000.00				
Testplanung Standort Saatlen	100’000.00	200’000.00	200’000.00		
Rahmenkredit Ersatz fossile Heizungen	200’000.00		200’000.00	100’000.00	-
Baumackerstrasse 19 KGH Oerlikon, Realisierung Neubau	-		-	-	
Limmatstrasse 114 KGH Industrie, Instandsetzung Hans Bader Saal	50’000.00		150’000.00	200’000.00	100’000.00
Gellertstrasse 1 KIR Grosse Kirche Fluntern, Sicherheit Aussenhülle und Fenster	100’000.00		400’000.00		
Zentrum Johannes Instandstellung Pfarrwohng. Optimierung AP Kirchenkreis	360’000.00	100’000.00			
Dolderstrasse 58 KIR Kreuzkirche, Diverse Massnahmen Reparaturen Aussenraum	60’000.00		300’000.00	100’000.00	

Projekt	Budget 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030
Dolderstrasse 58 KIR Kreuzkirche, Instandsetzung flankierend zu Orgelrevision					50’000.00
Milchbuckstrasse 61 KIR Pauluskirche, Teilinstandsetzung Fassade KIR und KGH sowie Aussenanlage	430’000.00				
KIR Auf der Egg 11, Planungskredit	400’000.00				
Kilchbergstrasse 13 KIR Alte Kirche Wollishofen, Instandhaltung Diverse Bauteile	50’000.00		250’000.00	100’000.00	
Limmatstrasse 114 KGH Industrie, Neugestaltung Dachgarten	300’000.00		100’000.00		
Zwingliplatz 7 KIR Grossmünster, Ersatz der Audioanlage	-		-		
Milchbuckstrasse 61 KIR Pauluskirche, Orgelrevision	150’000.00		-	50’000.00	50’000.00
Mehrjahresplanung Aufwertung Biodiversität VV			100’000.00	100’000.00	100’000.00
Stapferstrasse 58, KIR Oberstrass, Massnahmen Feuchteschäden Chilechäller Instandstellung Fenster	350’000.00				
Hönggerstrasse 76 PFH, Instandsetzung Fassade	50’000.00		-	-	50’000.00
Instandsetzung Aussenanlagen Kirche und KGH	200’000.00		150’000.00		
Münsterhof 2 KIR Fraumünster, Streaming- Fixinstallation Fraumünster	-		220’000.00	100’000.00	
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Rahmenkredit , Möblierung (2026)	300’000.00				
Dolderstrasse 58 KIR Kreuzkirche, Sofortmassnahmen Revision Orgel					100’000.00
Turnerstrasse 47 KIR Kirche Unterstrass, Instandstellung Kanalisation Gesamtanlage	100’000.00		100’000.00	100’000.00	
Kilchbergstrasse 21 - KGH, Anpassungen Küche und Fluchtweg Saal			50’000.00	150’000.00	100’000.00
Schlossgasse 10/12 - Bethaus Wiedikon, Teil-Instandsetzung Aussenhülle			300’000.00		
KIR Kirche Wipkingen, Gesamtinstandsetzung, Freiflächen	150’000.00	50’000.00	80’000.00	-	
Höhenring 54 PFH, Instandsetzung, Pfarrhaus nach Pfarrwechsel 2026	120’000.00		150’000.00		
Neumünsterstrasse 10 KIR Neumünster, Instandsetzung und Aufwertung (Stuhlkuben, Blauer Saal, Ambo)	50’000.00	100’000.00	100’000.00		
Münsterhof 2 - Fraumünster, Aussenfassade Steinmetzarbeiten			250’000.00		
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Rahmenkredit, Möblierung (2027)			250’000.00		
Münsterhof 2 KIR Fraumünster, Chorgewolbe Holstellensanierung	160’000.00		40’000.00	40’000.00	
Ginsterstrasse 48, KIR Albisrieden, Instandsetzung, Orgelrevision	20’000.00		-	20’000.00	200’000.00
Stauffacherstrasse 8/10 - Kirchgemeindehaus Aussersihl, Instandsetzung Flachdach			230’000.00		

reformierte
kirche zürich

Projekt	Budget 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030
Rahmenkredit 2 Mobiliarbeschaffung 2.HJ.2020 + 2021 + 2022	100’000.00	100’000.00			
Pfarrhausstrasse 17 KIR Alte Kirche Altstetten	200’000.00				
Wegackerstrass 42 KIR Leimbach, Sanierung Flachdach	50’000.00		150’000.00		
Auf der Egg 11 KIR, Anpassungen Sicherheit_Beleuchtung_WC	200’000.00				
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Instandstellung Glockenanlage/Uhr/Sicherheit (unerwartet Budget)	200’000.00		-	-	-
Auf der Egg 11 KIR, Bauliche Anpassungen für Kinderzirkus			150’000.00	50’000.00	
Wibichstrasse 43 KIR Kirche Wipkingen, Dachsicherung Blitzschutz			200’000.00		
Höhenring 56a - KGH, Verbesserung Licht, Audio- und Videoausstattung Markussaal			200’000.00		
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Rahmenkredit, Möblierung (2028)				200’000.00	
Stauffacherstrasse 34 KIR St. Jabkob, Ersatz, Audioanlage + Steuerung	150’000.00				
Brahmstrasse 106, KIR Andreaskirche, Sanierung Teilfläche Flachdach	150’000.00				
Lenggstrasse 71 PFH, Instandsetzung, Pfarrhaus nach Pfarrwechsel 2028			150’000.00	-	
Fellenbergweg 1 PFH, Instandsetzung, Pfarrhaus nach Pfarrwechsel 2029			20’000.00	130’000.00	-
Loogartenstrasse 24 PFH, Instandhaltung, Pfarrhaus nach Pfarrwechsel 2028			20’000.00	130’000.00	
Rebbergstrasse 68 PFH, Instandhaltung, Pfarrhaus nach Pfarrwechsel 2028				150’000.00	
Rosengartenstrasse 1 KGH Rosengarten, Anschlussgebühren ewz			150’000.00		
Auf der Egg 11 KIR auf der EGG, Instandsetzung Kanalisation	-		-		50’000.00
Höhenring 56 KIR Markuskirche, Beleuchtung im Markussaal			50’000.00	100’000.00	
Milchbuckstrasse 61 KIR Pauluskirche, Beleuchtungsersatz LED			150’000.00		
Winterthurerstrasse 25 - KGH, Aufwertung Vorplatz Winterthurerstrasse			50’000.00	100’000.00	
Milchbuckstrasse 61 - KIR, Vorplatz Paulus Barrierefreiheit			50’000.00	100’000.00	
Neumünsterstrasse 10 - KIR, Instandsetzung Kanalisation (gebundene Kosten)			150’000.00		
Pfarrhausstrasse 19 - KGH, Anpassungen Vorplatz Kirchenzentrum			50’000.00	100’000.00	
Riedenhaldenstrasse 1 - KGH, Lüftung Untergeschoss			150’000.00		
Auf der Egg 13 GLT Kirche auf der Egg, Instandsetzung Elektrik	130’000.00				
Pfarrhausstrasse 21 KIR Neue Kirche Altstetten, Gastronomielüftung für Bistro_Chilekaffi	70’000.00		50’000.00		

Projekt	Budget 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030
Predigerplatz 1 KIR Predigerkirche, Anschaffung Flügel			120’000.00		
St.-Peter_Hofstatt 1 KIR St. Peter, Ausstellungsarchitektur Vitrinen			120’000.00		
Riedenhaldenstrasse 1 KGH Glaubten, Outdoor-Projekt, Mapping-, Video-Beamer oder Projektoren	60’000.00		50’000.00		
Burstwiesenstrasse Gesamtanlage, Instandsetzung Dachsicherung, Photovoltaikanlage	100’000.00	-			
Bürglistrasse 15 KIR Kirche Enge, Rampe		100’000.00			
Hauriweg 21 WGH, Instandsetzung Dächer, Fassaden, Umgebung	100’000.00				
Turnerstrasse 47, KIR Unterstrass, Verbesserung Raumakustik _Ertüchtigung Schwerhörigenschlaufe	-		-		100’000.00
Limmatstrasse 114 - KGH, Instandsetzung Küche				100’000.00	
Münsterhof 2 - Fraumünster, Beleuchtung Chagall-Fenster von Innen (Aussenwirkung)				100’000.00	
Hauriweg 17 - KGH, Beleuchtung Umrüstung auf LED			100’000.00		
Lenggstrasse / Russenweg - Zentrum Balgrist, Instandsetzung Küche			100’000.00		
Goldschmiedstrasse 8 - KGH, Aufwertung und Anpassungen Aussenraum			50’000.00	50’000.00	
Kirchgasse 13 KGH Helferei, Ersatz der Audioanlage	-		90’000.00		
Goldbrunnenstrasse 54 KIR Bühlkirche, Beleuchtungsersatz LED			90’000.00		
Predigerplatz 1 KIR Predigerkirche, Schadstoffsanierung im Innenraum	80’000.00				
Ginsterstrasse 48 KIR Neue Kirche Albisrieden, Instandhaltung Holzwerk Fenster			80’000.00		
Zwingliplatz 7 KIR Grossmünster, Beteiligung "Kunst am Bau" Umbauprojekt Kanton	80’000.00				
Stauffacherstrasse 8/10 - Kirchgemeindehaus Aussersihl, Schadstoffsanierung Küche UG			80’000.00		
Winterthurerstrasse 25 KGH Oberstrass, Instandsetzung Beleuchtung Saal	-		75’000.00		
Stauffacherstrasse 34 KIR St. Jakob, Hochzug Leuchter; Erneuerung Maschinen + Steuerung			70’000.00		
Münsterhof 2 KIR Fraumünster, Umbau Kronleuchter LED und Klima Krypta	60’000.00				
Ackersteinstrasse 190 KGH Höngg, Erneuerung Akkustikvorhänge Grosser Saal	40’000.00	20’000.00			
Höhenring 62 KGH, Sanierung Gastroküche			60’000.00		
Münsterhof 2 KIR Fraumünster, Ersatz Audio-Guides inkl. Inhalt 2024	50’000.00				

reformierte
kirche zürich

Projekt	Budget 2026	MJP 2027	MJP 2028	MJP 2029	MJP 2030
Stauffacherstrasse 34 KIR St. Jakob, Ausstellungsarchitektur	50’000.00				
Wibichstrasse 43 KIR Kirche Wipkingen, Instandhaltung Kanalisation	50’000.00		-		
Burstwiesenstrasse 46 GLT Thomaskirche, Instandhaltung Glockenanlage Klöppel Steuerung	-		50’000.00		
Borrweg 75 PFH, Instandhaltung, Pfarrhaus nach Pfarrwechsel 2028	50’000.00			-	
Schweighofstrasse 231 KIR Kirche Friesenberg, Leitungen sanieren	50’000.00				
Auf der Egg 11 KIR, Energetische Sanierung Wärmeerzeugung	50’000.00				
Asylstrasse 36 KGH Hottingen, Instandsetzung Aussenputz	-		50’000.00		
Predigerplatz 1 - KIR, Anpassung Turmzimmer für Ahnenwand			50’000.00		
Asylstrasse 36 KGH Hottingen, Aufwertung Kleiner Saal	-		40’000.00		
ZH übergreifende Gesamtprojekte, Pilot Fernwärmeanschl. VV (Dekarbonisierung)	30’000.00				
Zehntenhausstrasse KIR Unterdorf, Intonation Orgel	30’000.00				
Kilchbergstrasse 19-21, Sanierung Feuchtigkeit Keller CHF 80 000.-	20’000.00				